## 2023 謹 賀 新 年

謹んで新年のご挨拶を申し上げます。

また旧年中は格別のご厚情を賜り、心より感謝申し上げます。

昨年は長期化する新型コロナウィルス感染症による生活の変化、ウクライナ問題を起因とする原料やエネルギー高騰、円安などの影響も重なっての物価高騰など、外部環境による 影響を大きく受ける一年になりました。

また当社においても大きな変化がありましたが、私たちは企業とは環境適応業であると 考えており、外的環境、内的環境の変化は、次の成長へのチャンスだと捉えています。

今年は経営の見える化を社内においてもさらに徹底し、役員及び社員が同じ認識を持ちながら事業を推進していきたいと思います。

不動産業界においても、今後スタンダードが大きく変わってくることが想定されます。全国33万社以上ある不動産業法人数の中で、99%が中小企業になりますが、少子化が進み、人口が大きく減少していく時代の中で、従来のスタンダードだけでは通用しなくなる企業も増えてくると考えられます。マーケットインの視点を強化し、私たちの事業自体の存在意義を高めて行くことが重要になります。

そのために、不動産事業を中心に置きながらも、時代の変化やニーズに沿った事業構築を 模索し、出来るだけ広い視野を持ち、情報ネットワークを強化します。また、人材の採用も 強化し、組織力の強化を図りたいと思います。

今年も経済環境は厳しいことが予測されているようですが、歴史は繰り返されるように、厳しい時にこそチャンスがあると考え、小さな Re スタートになりますが、大きな価値を生み出していくために力を注いでいく所存でございます。

本年もどうぞよろしくお願い申し上げます。

株式会社エスポア 代表取締役 矢作和幸

